

# 4. Scientific Leadership Day

Nachhaltige Unternehmensentwicklung  
in Zeiten massiver Paradigmenwechsel

→ Programm

**2. November 2023**

Regensburg im ibis Styles

# 4. Scientific Leadership Day 2023

Das Event für Vordenker:innen – der 4. Scientific Leadership Day 2023

Wie lässt dich die zunehmende Dynamik in Wirtschaft und Gesellschaft in den Griff bekommen? Wie ist es möglich, in komplexen Systemen oder Umwelten noch zu steuern? Was bedeutet das für Führungskräfte und deren Mitarbeiter:innen?

Wie das gelingen kann, diskutieren wir mit unterschiedlichsten Referent:innen, auf unterschiedlichste Art und Weise, garantiert spannend auf dem 4. Scientific Leadership Day.

In Vorträgen, Diskussionsrunden und Workshops erhältst Du Impulse. An diesem Tag teilen wir Gedanken und Ideen zu nachhaltiger Unternehmensentwicklung, ambidextrer Führung, beteiligungsorientierter Innovation etc. Aktuelle Ergebnisse aus der Forschung präsentieren sich auf dem Science Marketplace.



# 4. Scientific Leadership Day 2023

## Agenda, 2. November



8:30 – 9:30

CHECK IN & NETWORKING



9:30 – 9:40

**BEGRÜSSUNG**

Geschichte & Zukunft der GfeO

Gerrit Mauch, Geschäftsführer GfeO



9:40 – 10:00

**EINFÜHRUNG**

Wie die Transformation der deutschen Unternehmen  
gelingen kann. Mit Ambidextrie zum Innovation-Champion

Dr. Hanjo Gergs, Gastgeber und Gesellschafter GfeO

Prof. Peter Fischer, Gastgeber und Gesellschafter GfeO



10:00 – 10:30

**Ambidextrie & Strategie**

Nachhaltige Unternehmensentwicklung in Zeiten massiver  
Paradigmenwechsel – Herausforderungen und

Handlungsoptionen am Beispiel der Automobilindustrie

Arne Lakeit, Berater und ehemaliger Leiter Gesamtplanung

AUDI AG



10:30 – 11:00

**Ambidextrie & Führung**

Führungsverhalten für das Heute und Morgen.

Mit ambidextrer Führung das Kerngeschäft optimieren und  
Innovationen vorantreiben

Simone Angress-Pletsch, Seniorexpertin Führung,

Bundesagentur für Arbeit

Prof. Dr. Hanna Heinrich, Gesellschafterin GfeO

Professorin an der University of applied science Doepfer

# 4. Scientific Leadership Day 2023

## Agenda, 2. November



11:00 – 11:20 DISKUSSION (MIT MURMELGRUPPEN)



11:20 – 11:40 Kaffeepause



11:40 – 12:30

### Ambidextrie & Organisation

Innovationen in einem Konzern systematisch vorantreiben  
Wie der Innovations-Hub „Next“ im Bayernwerk organisiert ist.  
Jürgen Kandlbinder, Leiter Digitale Transformation NEXT  
bei Bayernwerk Netz GmbH



12:30 – 13:45



Mittagessen & Science Marketplace mit Forscherinnen und Forschern folgender Universitäten und Forschungsinstitute  
Universität Regensburg, Universität Lüneburg,  
Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung München FUTUR,  
University of applied science Doepfer



13:45 – 14:45

### Zwei parallele Tracks zu Ambidextrie & Organisation



Organisationale Ambidextrie als Erfolgsfaktor für Innovation in der Produktion: Das Production-Lab der AUDI AG  
André Sagodi, Innovationsexperte Audi Production-Lab



Empower-to-Explore: Die Methode des “Betrieblichen Praxislaboratoriums für beteiligungsorientierte Innovation  
Dr. Kira Marrs, Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung München

# 4. Scientific Leadership Day 2023

## Agenda, 2. November



14:45 – 15:15 Kaffeepause



15:15 – 16:15

Zwei parallele Tracks zu Ambidextrie & Organisation



Digitale Transformationsprojekte erfolgreich gestalten – Mit AI und Ambidextrie zum Erfolg  
Dr. Lars Schatilow, Associate Partner & Lead Enterprise Change & Transformation IBM



Chancen und Hürden für Innovation – Ambidextrie in der Praxis  
Ekkehard Schmider, Director Sales & Marketing QAware



16:15 – 16:45 Kaffeepause



16:45 – 17:45

Abschlussdiskussion mit Kurz-Inputs  
„Zwischen Kerngeschäft und Innovation“ mit  
Dr. Hans-Joachim Gergs, GfeO  
Dr. Lars Schatilow, IBM  
Arne Lakeit, ehemals AUDI AG  
Rolf Beyer, sanosense AG  
Prof. Dr. Peter Fischer, Universität Regensburg und GfeO



17:45 ENDE

# 4. Scientific Leadership Day 2023

## Referent:innen





# Arne Lakeit

Berater und ehemaliger Leiter  
Gesamtplanung AUDI AG

2. November 2023  
10:00 – 10:30

## Link zum Referenten:

<https://www.arne-lakeit.de>

---

## Titel des Vortrags:

Nachhaltige Unternehmensentwicklung in Zeiten massiver  
Paradigmenwechsel – Herausforderungen und Handlungsoptionen am  
Beispiel der Automobilindustrie

Seit 2015 selbständig tätig unterstützte **Arne Lakeit** Menschen & Unternehmen bei ihrer Entwicklung, in Aufsichtsgremien, beim Aufbau neuer Geschäftsmodelle, bei der Errichtung und dem Anlauf neuer Werke, bei der Optimierung bestehender Prozesse und Strukturen sowie bei der Transformation in neue Handlungsfelder und Organisationen.

Nach seinem Maschinenbau-Studium war er über 30 Jahre in der Automobil- und Zulieferindustrie in verschiedenen Fach- und Führungsaufgaben für die Umsetzung globaler Produktionsprojekte verantwortlich und zuletzt zehn Jahre im Top-Management der AUDI AG. Er war zuständig für die Planung, den Aufbau & Anlauf von Werken und die bereichsübergreifende Unternehmensentwicklung. Die Ambidextrie ist für ihn der Ansatz für die zukünftige Unternehmensentwicklung.

---

Moderation: Gerrit Mauch, GfeO





# Simone Angress-Pletsch

Senioirexpertin Führung  
Bundesagentur für Arbeit

2. November 2023  
10:30 – 11:00

Link zur Referentin:

<https://de.linkedin.com/in/simone-angress-pletsch-42ab2013>

**Titel des Vortrags:**

**Führungsverhalten für das Heute und Morgen.  
Mit ambidextrer Führung das Kerngeschäft optimieren  
und Innovationen vorantreiben**

Simone Angress-Pletsch, Senior Expertin für Führungskompetenz- und Strategievermittlung der Bundesagentur für Arbeit.

Die Bundesagentur für Arbeit ist der größte Dienstleister am Arbeitsmarkt. Ihre rund 115.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bringen Menschen und Arbeit zusammen. Als einer der größten Arbeitgeber des Bundes erfüllt sie einen gesellschaftlichen Auftrag. Um diesem auch in Zukunft gerecht zu werden, setzt sie auf ein neues Führungsmodell, um den Strukturwandel und die Transformation im Arbeitsmarkt vorausschauend mitzugestalten.

Frau Angress-Pletsch ist federführend bei der FBA für dieses neue beidhändige Führungsmodell verantwortlich.

---

Moderation: Gerrit Mauch, GfEO





# Jürgen Kandlbinder

Leiter Digitale Transformation NEXT  
bei Bayernwerk Netz GmbH

2. November 2023  
11:40 – 12:30

## Link zum Referenten:

<https://www.linkedin.com/in/juergen-kandlbinder/>

## Titel des Vortrags:

"Ambidextrie & Organisation

Innovationen in einem Konzern systematisch vorantreiben

Wie der Innovations-Hub „Next“ im Bayernwerk organisiert ist."

Jürgen Kandlbinder ist Leiter des Bereichs Digitale Transformation NEXT Bayernwerk Netz GmbH. Er gilt als pragmatischer Umsetzer in der Digitalisierung.

Der Leitsatz von **Jürgen Kandlbinder** bei der Gründung von NEXT war 'Von der Idee zum Erlebnis'. Diesen Gedanken versucht er heute mit seinem Team aus circa 50 Mitarbeitenden diverser Fachrichtungen von/m Servicetechniker:in bis IT-Spezialst:in umzusetzen. Sein Fokus liegt bei der Digitalisierung in einer erfolgreichen Interaktion zwischen Mensch und Technik. Transformationen und Veränderungen sind keine rein technischen oder strukturellen Aspekte. Seiner Ansicht nach werden Veränderungen in Organisationen und Unternehmen von Menschen getragen und umgesetzt und haben deshalb eine menschliche Dimension. Der Mitarbeitende ist die treibende Kraft hinter Veränderungen. Er muss Veränderungen verstehen, akzeptieren und aktiv daran teilnehmen, damit diese erfolgreich sind. Dazu gehört es, Bedürfnisse, Motivationen und Fähigkeiten der Mitarbeitenden in den Veränderungsprozess mit einzubeziehen und die Möglichkeit zu geben, aktiv an der Gestaltung der Veränderung teilzuhaben.

---

Moderation: Dr. Hans-Joachim Gergs, GfEO





# André Sagodi

Innovationsexperte AUDI  
Production-Lab

2. November 2023  
13:45 – 14:45

## Link zum Referenten:

<https://www.linkedin.com/in/andre-sagodi>

## Titel des Vortrags:

**Organisationale Ambidextrie als Erfolgsfaktor für Innovation  
in der Produktion: Das Production-Lab der AUDI AG**

André Sagodi arbeitet im Production Lab der Audi AG in Ingolstadt und forscht an der Universität St. Gallen. Als Autor setzte er sich mit der Ambidextrie als Rahmengerüst für Innovation und technologischen Fortschritt auseinander.

Künstliche Intelligenz bietet immenses Wertpotenzial für Unternehmen, wie beispielsweise für Produzenten in der Automobilindustrie. Um von den neuen Technologien zu profitieren, müssen diese Automobilproduzenten innovative Konzepte für ihren individuellen Unternehmenskontext entwickeln und erproben, ohne dabei den produktiven Betrieb zu beeinträchtigen. Die Fähigkeit eines Unternehmens gleichzeitig innovativ und effizient zu sein, wird als Ambidextrie bezeichnet. Insbesondere bei heutigen Innovationen basierend auf Künstlicher Intelligenz ergeben sich neuartige Fragestellungen, die exploriert und im Innovations- und Technologiemanagement berücksichtigt werden müssen.

---

Moderation: JuliaPunk, GfEO





Dr. Kira Marrs

Institut für Sozialwissenschaftliche  
Forschung München

2. November 2023  
13:45 – 14:45

#### Link zur Referentin:

<https://www.isf-muenchen.de/mitarbeiter/kira-marrs/>

#### Titel des Vortrags:

**Empower-to-Explore: Die Methode des "Betrieblichen  
Praxislaboratoriums" für beteiligungsorientierte Innovation**

Dr. Kira Marrs ist Wissenschaftlerin am ISF München und befasst sich mit dem digitalen Umbruch von Wirtschaft und Arbeit. Ihr Fokus richtet sich vor allem auf die Förderung der Entwicklungschancen und Karriere von Frauen in der digitalen Arbeitswelt.

Wie können Unternehmen bzw. ihre Mitarbeitenden Innovationen in ihrer Organisation voranbringen und umsetzen? Welche Elemente eines Innovationsmanagements sind für sie geeignet – bei begrenzten Ressourcen und ohne die Sicherheit des Erfolges. Im Praxis Laboratorium des ISF München können Unternehmen explorieren, wie es funktionieren könnte.

---

Moderation: Prof. Dr. Hanna Heinrich, GfEO & University of applied science Doepfer





# Dr. Lars Schatilow

Associate Partner & Lead Enterprise  
Change & Transformation IBM

2. November 2023  
15:15 – 16:15

## Link zum Referenten:

<https://www.linkedin.com/in/larsschatilow>

---

## Titel des Vortrags:

**Digitale Transformationsprojekte erfolgreich gestalten –  
mit AI und Ambidextrie zum Erfolg**

Lars Schatilow ist Experte für Change & Transformation bei großen und globalen Tech-Implementierungsprogrammen (z.B. S/4Hana, Hybrid Cloud (Red Hat), Data Center of Excellence, Blueprism, AutomationAnywhere, Workday).

Als Senior Advisor entwickelt er Daten-, KI- und Automatisierungsstrategien und begleitet deren Umsetzung. Er zeigt auf, dass das Konzept der Ambidextrie gerade bei der Umsetzung großer Digitalprojekte äußerst hilfreich ist.

Das Zentrale dabei ist: Digitale Transformation braucht eine Weiterentwicklung der Unternehmenskultur. Wie dies gelingen kann erfahren Sie in seinem Vortrag.

---

Moderation: Dr. Hans-Joachim Gergs, GfEO





# Ekkehard Schmider

Director Sales & Marketing QAware

2. November 2023  
15:15 – 16:15

## Link zum Referenten:

<https://www.linkedin.com/in/schmider>

---

## Titel des Vortrags:

### Chancen und Hürden für Innovation – Ambidextrie in der Praxis

Ekkehard Schmider entwickelt seit 2021 die Bereiche Sales und Marketing bei QAware weiter und ist Mitglied der Geschäftsleitung. Der leidenschaftliche B2B-Branding-Spezialist hat in Frankfurt am Main neuere Philologien studiert und anschließend mehrere Jahre in Paris und in London im internationalen Sales- und Marketing-Umfeld gearbeitet. Zuletzt hat er acht Jahre lang als CMO das Marketing von MaibornWolff aufgebaut und geleitet.

Die Cloud Pioniere QA Ware ist sicher einer jener IT Dienstleister, der mit seinen innovativen Ideen für seine Kunden die Digitalisierung vorantreibt. Ekkehard Schmider, der bereits seine Sicht auf die Ambidextrie im Buch "Agilität braucht Stabilität" mit dem Fallbeispiel von MaibornWolff beschrieben hat, führt dieses Mal auf den Parcours des Innovationsmanagements und stellt dar, an welchen Hürden es kritisch werden kann. Wie man diese zu meistern lernt und angesichts der rasanten Veränderungen in der IT sich immer wieder neu erfinden muss.

---

Moderation: Gerrit Mauch, GfeO





# Veranstaltungsort

ibis Styles Regensburg

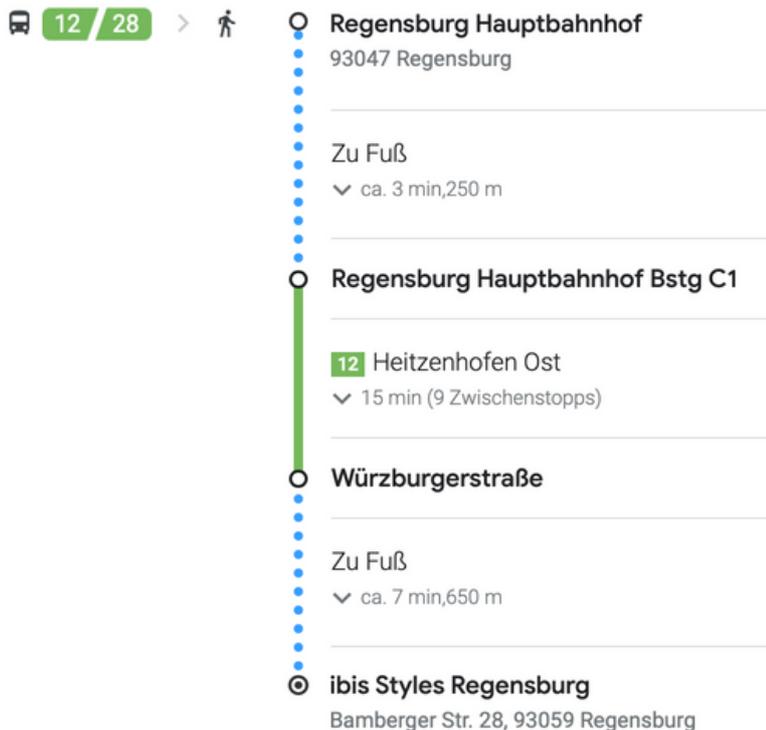
2. November 2023  
8:30/9:30 – 17:45

Wir wünschen Euch eine gute Anreise!

## ibis Styles Regensburg

Bamberger Str 28  
93059 REGENSBURG

GPS:49.02897, 12.0824  
REGENSBURG Bahnhof – 4.8 km, 10 min drive



# 4. Scientific Leadership Day

am 2.11. in Regensburg – das Event für Vordenker:innen



Name

Vorname

geboren am

Titel

Firma

Bereich/Funktion

Branche

Anschrift

Rechnungsanschrift, falls abweichend von Anschrift

Straße

Firma

PLZ/Ort

Zusatzvermerk, Abt.

geschäftlich

Straße

Mobil

PLZ/Ort

E-Mail

Hiermit melde ich mich zum 4. Scientific Leadership Day am Do, 2.11.2023 von 9:30 – 17:45 Uhr (check in ab 8:30 Uhr) in Regensburg verbindlich an.

Veranstaltungsort: Ibis Styles Regensburg, Bamberger Str. 28, 93059 Regensburg

Für die Teilnahme p. P.:

€ 299,- (netto) für Frühbucher bis zum 30.09.2023

€ 399,- (netto) ab 1.10.2023

Du hast einen Special-Code?



Die Zahlung erfolgt per Rechnung. Die Anmeldung kann seitens des/r Teilnehmer:in bis zu vier Wochen vor der Veranstaltung kostenfrei storniert werden. Danach ist der volle Rechnungsbetrag fällig.

Ich habe die Datenschutzerklärung auf der Internetseite der GfeO zur Kenntnis genommen und stimme zu, dass meine hier angegebenen Daten zum Zwecke der Abwicklung des Anmeldeprozesses verarbeitet und gespeichert werden.

Ort, Datum

Unterschrift

Bitte Scan per E-Mail senden an [gerrit.mauch](mailto:gerrit.mauch@gfeo.eu) [at] [gfeo.eu](http://gfeo.eu) oder direkt über [www.gfeo.eu](http://www.gfeo.eu) anmelden.

Gfeo Gesellschaft für empirische Organisationsforschung mbH | Weinweg 21 | 93049 Regensburg | +49 157 74 75 38 39